



JASA/IPA共催セミナー(ET-WEST)

2011年6月16日

組込みソフトウェア向け開発プロセスガイド ESPR 解説

IPA 独立行政法人 情報処理推進機構 SEC ソフトウェア・エンジニアリング・センター

専門委員 村松 昭男

目次

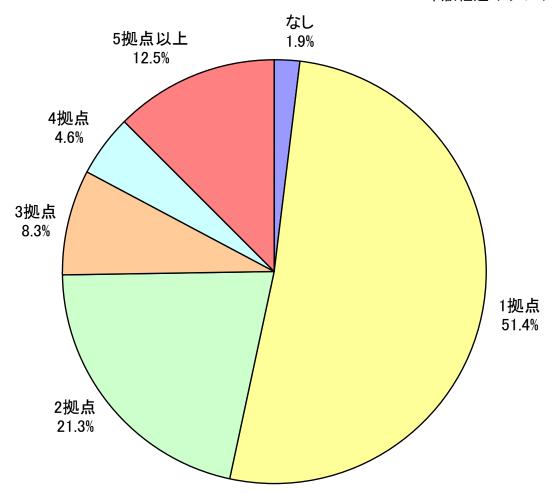


- 1. 組込みシステムの開発状況
- 2. 組込みシステムの特徴
- 3. ESPRの目的、コンセプト
- **4. ESPRの構成**
- 5. 実際のプロセス組み立てにあたって
- 6. まとめ

開発拠点(国内)



2011年版組込みソフトウェア産業実態把握調査報告書

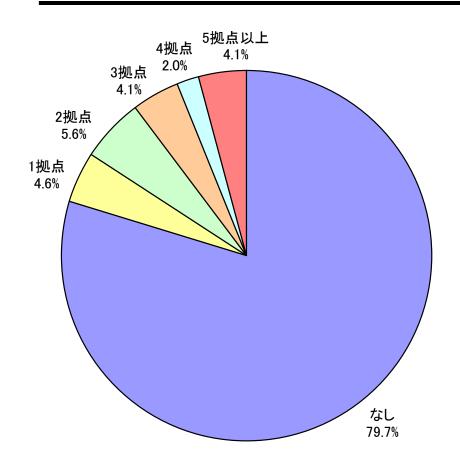


国内開発拠点数

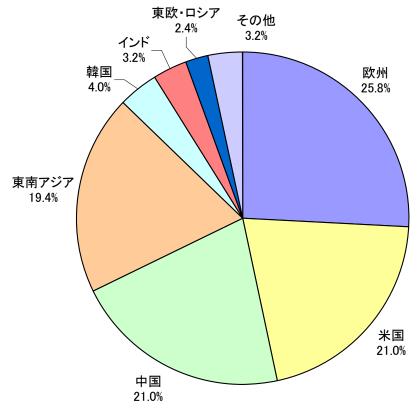
開発拠点(海外)



2011年版組込みソフトウェア産業実態把握調査報告書



<u>海外開発拠点数</u>

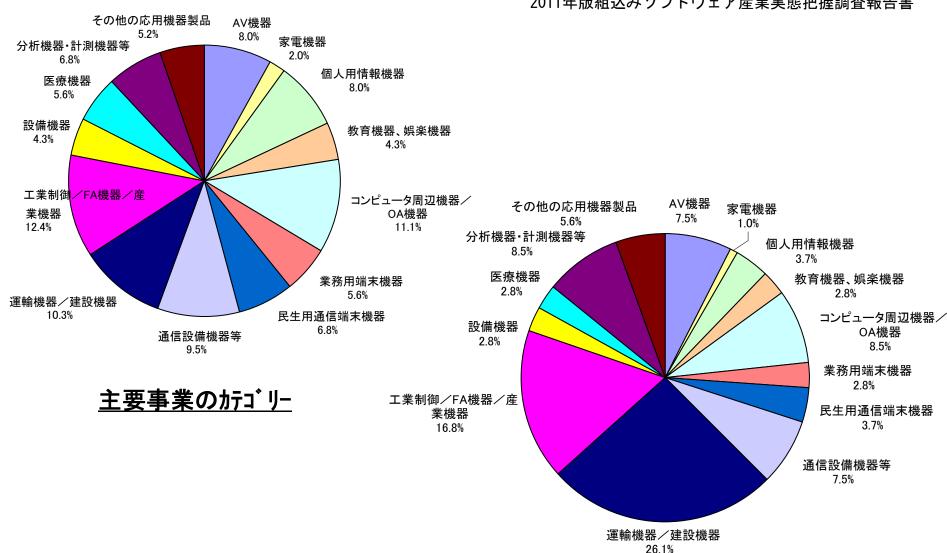


海外開発拠点所在地

事業カテゴリー



2011年版組込みソフトウェア産業実態把握調査報告書

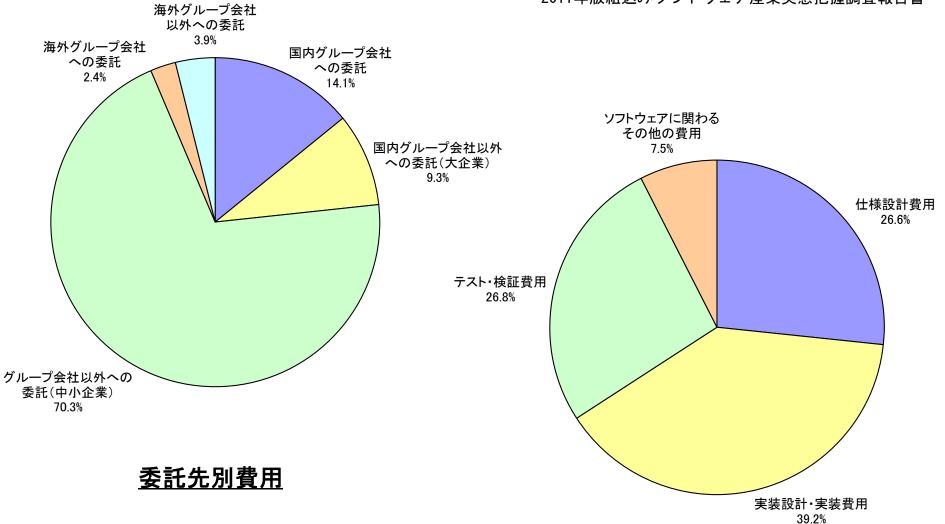


規模の大きい開発事業

ソフトウェア費用



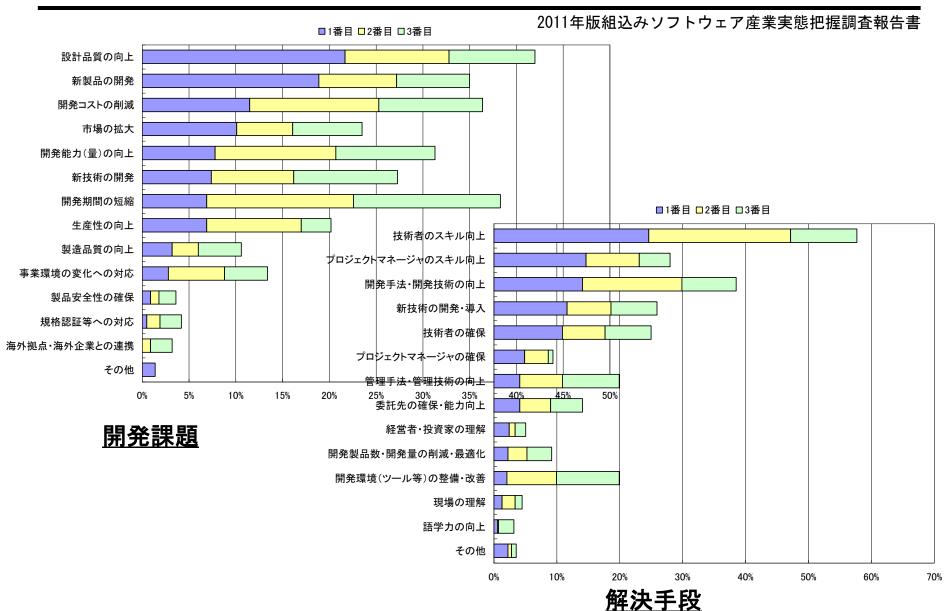
2011年版組込みソフトウェア産業実態把握調査報告書



用途別費用

開発における課題





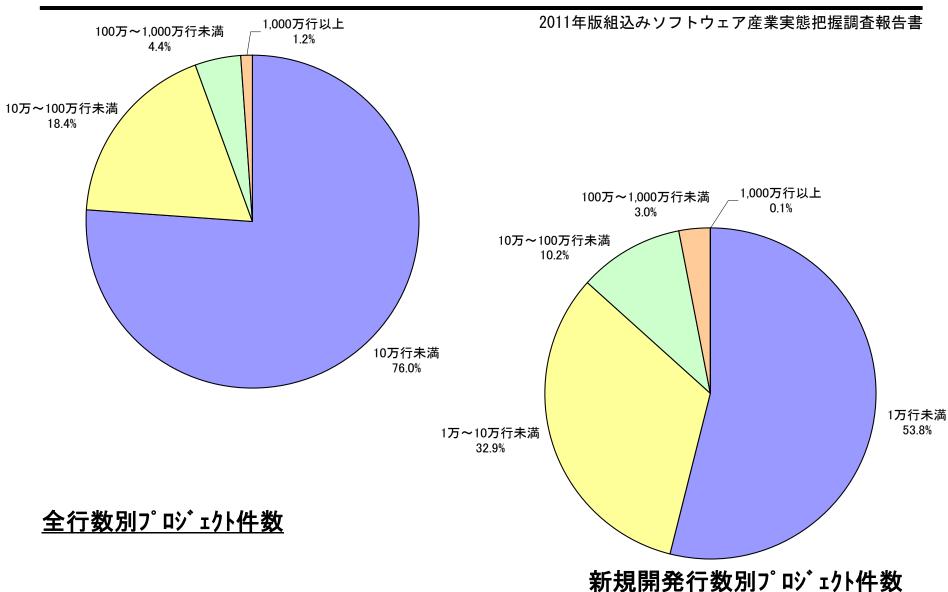
開発形態(プロジェクト件数)



2011年版組込みソフトウェア産業実態把握調査報告書 その他 6.4% 差分/派生開発 52.7% 新規開発 その他 40.9% 1.1% 移植(CPU、OSの変更等) 8.1% 非機能(性能・信頼性等)の 向上 9.8% 機能の向上・ 開発形態 追加•変更等 56.7% 不具合への対応 24.3% 差分・派生開発の内容

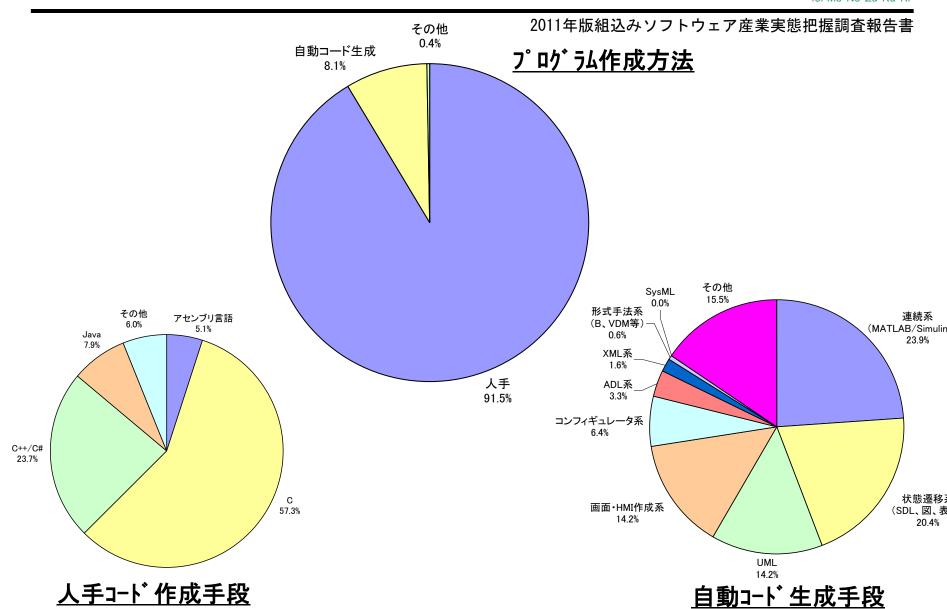
コード行数とプロジェクト件数





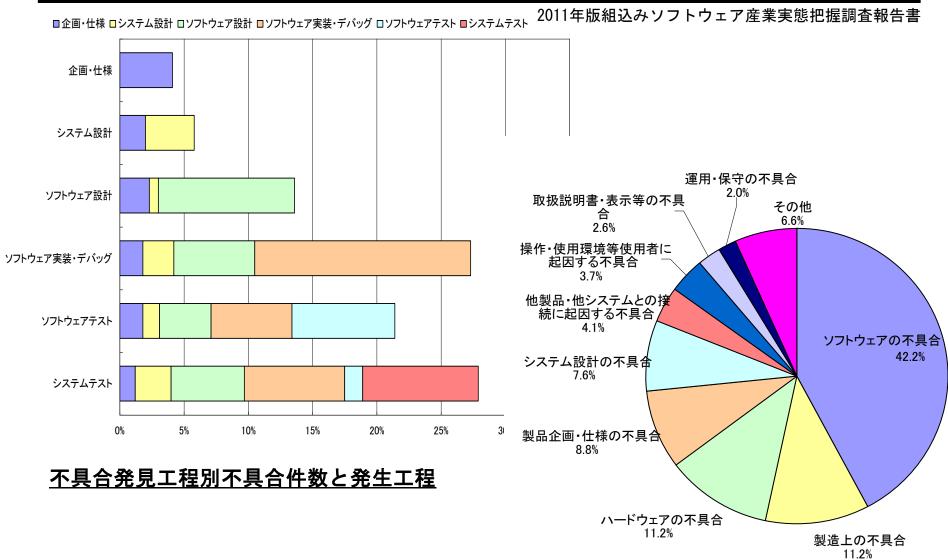
コード作成方法





不具合発生状況





出荷後の不具合原因

品質に対する危機感



組込みシステムの不具合

- ✓個々の機器トラブルだけでは済まない
- √ネットワーク社会の中で, より広範囲に多大な影響を及ぼすケースが増加



品質面でかなり気を使って開発する必要性

生命、財産、権利を守る

標準プロセスの制定・維持・定着が困難「ware Engineering

外部起因の影響を受け易い

- ・ビジネス性:機能変更、仕様変更、出荷時期前倒し、装置出荷優先・・・
- ・ハード在りき:ハード原価削減、ハード開発/ソフト渡し遅れ・・・

企業・業種により開発手法が異なる

- ・自動車、家電、携帯電話、ゲーム機器、航空機、ロケット・・・
- 品質/安全·安心度合い、開発/保証期間、自社開発/共同開発等の相違

開発手法・技法が未成熟/発展中

- ・試行開発、職人肌の少数・精鋭、ミドル/アプリケーション・ソフトウェアの増加
- ・効率性/保守性よりも性能/コンパクトさ、設計よりも実装・・・

標準プロセスがない

- 既存の標準(IS012207, JIS160)はソフトウェアシステム向き
- ・具体的な内容となってない

ESPR基本コンセプト



◆ <u>やるべきことを明確化</u>

(入力物、作業項目、出力物)

●組込みソフトウェア開発を考慮

(他に、組込みシステムとしての開発作業、管理等の支援 作業、安全性確保のための作業)

- ■品質向上/確保のための仕組みにフォーカス (入力物のチェック、出力物のレビュー)
- <u>柔軟な利用形態を提供</u>
 (入力/作業/出力をセットとした階層構造で部分利用も可能)
- 現場の具体的な情報/ノウハウを追加 (ドキュメントテンプレートの整備、具体的な実施内容、 注意事項の記載)

やるべきことをやるのが基本



【背景】

大規模化

複雜化

短期化

高機能化

多様化

低コスト化



品質問題

コスト増

提供遅れ

【課題】・・・いろいろあるか

開発技術

要員スキル

開発管理技術

品質管理技術

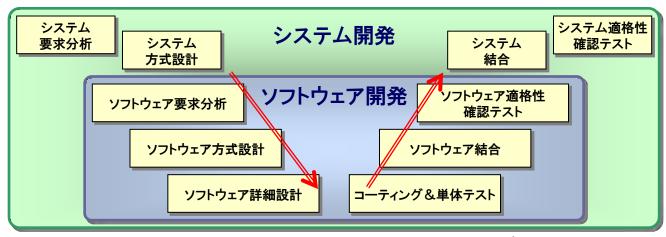


<u>やるべきことを手順通り、手戻りなくチャンとやる</u>

開発手順の遵守とIP0の明確化



■ 開発手順 (上流プロセス重視)



・ソフトウェアへの入力/出力データを明確にする

ISO/IEC 12207(JIS X 0160) **開発プロセスのアクティビティ**

プロセスのIPO明確化 ソフトウェア要求分析 目的、入力•出力、 誰もが同じような Purpose 品質•生産物 タスクを明確化 どのようなソフトウェアを開発するか明確にする Input ・システム全体の中での当該ソフトウェアの位置 *Outcome* づけを明確にする ・ソフトウェアとして実現する機能を明確にする システム ソフトウェア ・機能以外の特性(非機能要求)を明確にする 将来のシステム拡張などの戦略の中での位置 要求仕様 要求仕様書 づけを明確にする ・ソフトウェアが動作するプラットフォームを明確 にする ハードウェア •ソフトウェアとハードウェアの間のインタフェース を明確にする 仕様

(ドキュメント重視)

組込みソフトウェアの開発プロセスのお手本

ソフトウェア開発プロセスに関する標準類

ISO/IEC 12207 Software Lifecycle Process ISO/IEC 15288 System Lifecycle Process 共通フレーム



組込みシステムに関する要素をブレンド

ESPR:

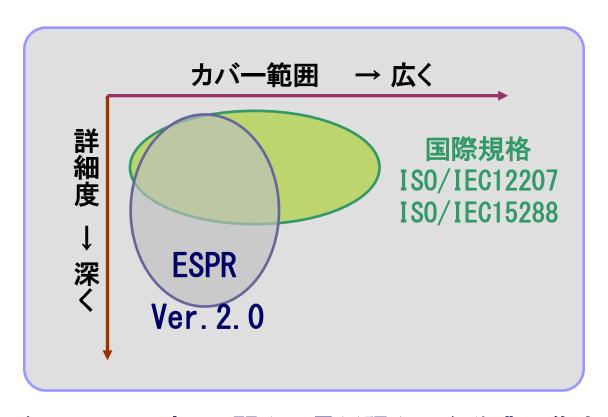
Embedded
System
development
Process
Reference

<u>特徵</u>

- ① 作業プロセス名の見直し
- ② 作業の入出力の整理
- ③ 作業上の注意事項の整理
- 4 ドキュメントテンプレート
- ⑤ 活用方法

国際規格とESPRの関係





組込みソフトウェア開発に最低限必要な作業の集まりとする ⇒横方向:プロセスのカバー範囲は国際規格ISO/IEC12207、 15288よりは少ないプロセス

⇒縦方向:詳細度は組込みソフトウェア開発の実作業が見える レベルの詳細な程度

ESPRのプロセス・カテゴリ



ESPR

システム・エンジニアリング・プロセス(SYP)

SYP: SYstem engineering Process

組込みソフトウェアが組み込まれて動作する組込みシステムとしてとらえた場合のシステム要求定義やシステム動作検証などの作業を整理したプロセス

ソフトウェア・エンジニアリング・プロセス(SWP)

SWP: SoftWare engineering Process ソフトウェアとしての要求定義からソフトウェア総合テストまでソフトウェアを作る際の直接作業を整理したプロセス

セーフティ・エンジニアリング・プロセス(SAP)

SAP: SAfty engineering Process 安全・安心な組込みシステムを作り上げるために実施すべき作業を整理したプロセス

サポート・プロセス(SUP)

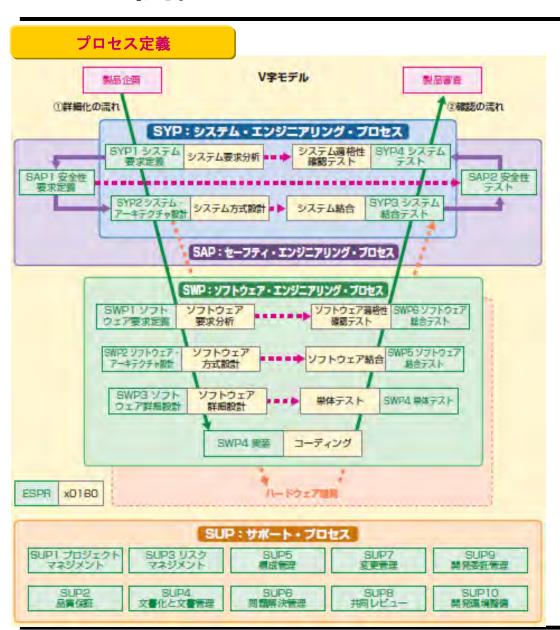
SUP: SUpport Process

ソフトウェア開発を円滑に進めるために必要となる支援作業や間接作業を中心 に整理したプロセス



開発プロセスガイド全体図





ドキュメント・テンプレート

仕様書・設計書 テスト仕様書/報告書 内部確認レポート 共同レビュー記録 不具合管理票/台帳 プロジェクト完了報告書

活用編

プロセス整備 工程設計 作業計画

プロセスの整理の考え方



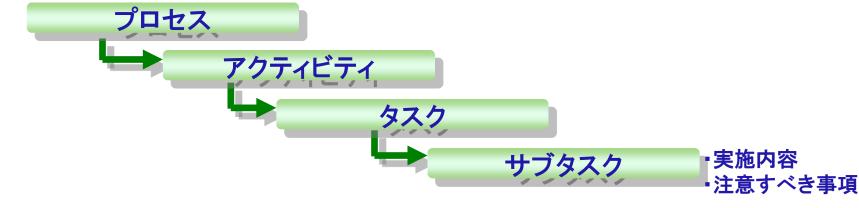
- 〇プロセス設計と工程設計を分離
 - •実際の開発における時間軸と切り離し

(Ex、設計の繰り返し、テストファースト・・・)

- •品質確保に必要な作業を整理 (上流工程の充実、レビュー/テストの重視)
- 〇入出力物の明確化による開発手順を規定



〇様々な作業をグルーピング化、階層的に整理



アクティビティの解説例



d

SWP1 ソフトウェア要求定義

当該製品を実現するためにソフトウェアとして実現が必要となる要求を明確にする。

タスク構成 入力 出力 製品企画書 (SW105) ソフトウェ SYP2 (SY106) システム要求 ア要求仕様書 (SW106) 内部確認レ 仕様書 (SY205) システム・ SWP1.1 ソフトウェア要求仕様書の作成 ポート(ソフトウェア 1.1.1 制約条件の確認 アーキテクチャ設計書 要求定義) 1.1.2 ソフトウェア機能要求事項の明確化 (SA104) 安全要求仕 1.1.4 要求の優先順位付け 様書 ハードウェア仕様書 SWP1.2 ソフトウェア要求仕様の確認 1.2.1 ソフトウェア要求仕様書の内部確認 ドキュメント・テン プレート例が用意さ (SWP2)

■解説

このアクティビティは

- (1.1.1) システム要求仕様とハードウェア仕様をもとに、ソフトウェア要求仕様を検討する際の制約条件を確認した上で。
- (1.1.2) ソフトウェアに必要となる機能面の要求を明確にし、
- (1.1.3) また、ソフトウェアに必要な非機能面の要求も合わせて明確にする。
- (1.1.4) 実際のソフトウェア開発では開発期間やリソース面の制約、あるいは、(1.1.1)で整理したシステムとしての制約などがあるため、これらを考慮したうえで、個々の機能、非機能要求に優先順位をつけていく。
- (1.1.5) これらの検討結果を整理し、ソフトウェア要求仕様書を作成する。
- (1.2.1) 作成したソフトウェア要求仕様書はあらかじめ確認ポイントを決めて確認を行い、確認した内容を整理して内部確認レポートを作成する。

■留意事項

- ▶ソフトウェア要求定義の開始条件として以下 の事項に留意する。
- 製品企画:製品戦略(エンドユーザニーズなど)が明確になっている
- ・製品仕様:取扱説明書レベルの内容は決 まっている
- スケジュール:全体スケジュールは決まって

いる(発売日、対外的なマイルストーンなど) システム・アーキテクチャ:以下の事項が

れています。

・システム・アーキテクチャ:以下の事項が 明確になっている

ハードとソフトの機能分担(ソフトウェア要求は明確化されている)、ハードウェア構成、外部インタフェース、要求性能の実現方法、保守機能、セキュリティ

- 前提条件:使用するソフトウェア(OS、ライプラリなど)、既存製品の利用
- ソフトウェア要求定義にあたっては、システム 要求定義で検討した以下の事項に留意する。
 - 組込みシステムの場合、システムが動作する環境など外部環境の分析とそれに伴う異常処理対応の機能分析を考慮する
- ・機能的な側面のみでなく性能や保守性など 非機能的な側面を考慮する
- 対象システムの外部で連携動作するシステムにも留意する
- ・製品として見た場合のロングレンジの製品 機能のあり方も考慮する

■【参考】手法およびツール

- ▶ OOA (Object Oriented Analysis:オブジェク ト指向分析)
- ▶ 構造化分析
- ▶ DFD (Data Flow Diagram: 構造化分析で使

われる分析技法)

- ▶シナリオ分析
- ▶ プロトタイピング
- ▶品質機能展開

タスク/サブタスクの解説例





SWP1.1 ソフトウェア要求仕様書の作成

システム要求仕様書をもとにソフトウェアとして実現が求められる事項を明確にし、ソフトウェア要求仕様 書としてまとめる。

制約条件の確認

入力

製品企画書

(SY106) システム要求仕 様書

(SY205) システム・アー キテクチャ設計書 (SA104) 安全要求仕樣

各ハードウェア仕様書

馬要

ソフトウェアに関する要求事項を検討するに あたっての考慮すべき制約条件を明確にし、 制約条件リストとしてまとめる。

出力

(SW101) 制約条件リスト

参照情報

- · ISO/IEC 9126-1*(ソフトウェア品質モデル)
- ISO 9241*(ユーザビリティ)

■ 実施内容

以下に示す①~⑥の事項を確認し、制約条件リストとして整理する。

- ①製品企画、製品開発戦略を確認する。 ソフトウェ ア要求を定義するにあたって、考慮すべき製品 目標を確認する。
 - ▶特徴的な新機能の有無
 - ▶ プロダクトライン開発の適用 など
- ②製品特性を確認する。
 - ▶信頼性要求、安全性要求
 - ■耐用年数、製品寿命

- 想定される利用状況、利用環境
- 準拠しなければならない規格・規約の有無 など
- ③製品のステークホルダ*** (利害関係者)を確認 する。
 - ▶サービス部門、営業、企画、ハード開発部門、 製造部門など、製品に関わるステークホルダ
- を確認する。
- 用語解説
- * ISO/IEC 9126-1 (ソフトウェア品質モデル)、ISO 9241 (ユーザビリティ)、ISO 13407 (人間中心設計プロセス): ソフトウェアの取り扱いの容易さや操作の分かりやすさなどの使い勝手(ユーザビリティ)に関連する規格。
- ** IEC 61508 (安全性):計算機などを内包し高い安全性を求められるシステム (ブラント制御や自動車など) について、 その開発過程で安全性実現の視点から実施すべき作業を整理した規格。
- *** ステークホルダ:企業内からエンドユーザまで、製品に利害関係のある人のこと。
- :セーフティに関連する作業

- 製品のエンドユーザを明確にし、ユーザグルー プ別の特徴を確認する。
- ▶ステークホルダ別に対応しなければならない 制約条件をリストアップする。

④製品構成を確認する。

- トハードウェア構成とその制約。
- ▶ 利用するOS、ミドルウェアなどを明確にし、 それぞれの制約をリストアップする。
- ▶製品が連携動作する周辺のソフトウェア、シ ステムやハードウェアなどとのインタフェース を明確にする(センサー、アクチェータなど)。

■ 注意すべき事項

●製品企画、製品開発戦略

- トエンドユーザニーズ、製品パリエーションや中 長期レンジのマーケット戦略などを確認する。
- ▶全体スケジュール(発売日、対外的なマイルス トーンなど)を確認し、ソフトウェア開発に充 当できる期間を明確にしておく。
- ▶ 競合製品に対して優位性を確保するための機 能は何かについても確認する。
- ▶ハードウェアプラットフォームやミドルウェ ア、周辺デバイスの技術准化とその時期など の製品戦略を確認する。
- ▶製品仕様(取扱説明書レベルの内容は決まって いるか)を確認する。
- ▶達成すべき性能、機能について、TBD (To Be Determined:未定)事項などを明確にしておく。

製品特性

- ▶信頼性:どの程度の信頼性が求められるか MTBF (Mean Time Between Failure: 平均 故障間隔) やMTTR (Mean Time To Repair: 平均復旧時間)などの具体的な指標値を検討し ておく。
- ▶動作環境:製品が利用されるコンテキストを 明確にしておく(例:温度、ノイズ、静電気)。 組込みシステムでは正常系のみでなく異常系 の動作が発生しうるコンテキストについての

⑤ 再利用ソフトウェアを確認する。

- ▶既存ソフトウェアを再利用するか否かを検討
- ▶再利用する場合は、再利用ソフトウェアの仕 様や特徴、ならびに再利用の方針を確認する。

⑥ソフトウェアの開発環境、テスト環境、導入環 境を確認する。

- ▶開発に利用するツール
- ▶ テスト環境、テスト用ツール、テスト方法、テ ストデータの利用可能性
- トインストール時の制約なども明らかにしてお

調査も必須となる。

- ▶保守環境:保守のタイミングや方法について も検討しておく。
- ▶ 準拠規約:PL法、環境基準
- 安全性:システムに求められる安全に関する 要求 (安全度のレベルとそれを実現する機能な 원) 安全

ステークホルダ

▶ユーザについては、製品の一次ユーザのみだ けでなく、その先の二次ユーザなども確認す

製品構成

- ▶ 使用する MPU/MCUの種類
- ▶利用可能なメモリ容量
- ▶ 入出力機器
- ►OS、ライブラリ
- ▶ハードウェアとソフトウェアの機能分担

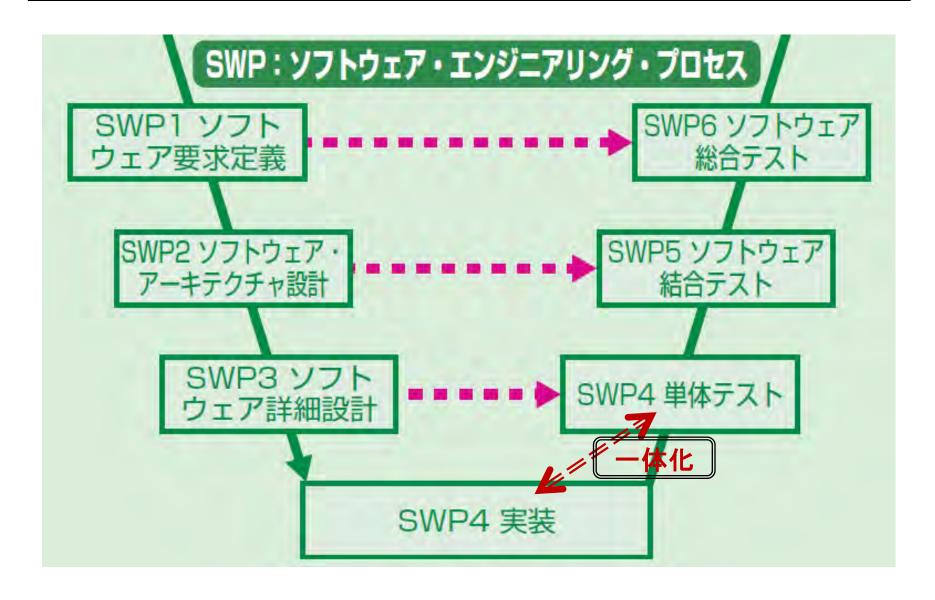
再利用ソフトウェア

▶ソフトウェアの再利用については、再利用の 粒度に留意する(アーキテクチャの再利用など も視野に入れて考える)。

(安全): セーフティに関連する作業

ソフトウェア·エンジニアリング·プロセス構成 Software Engineering



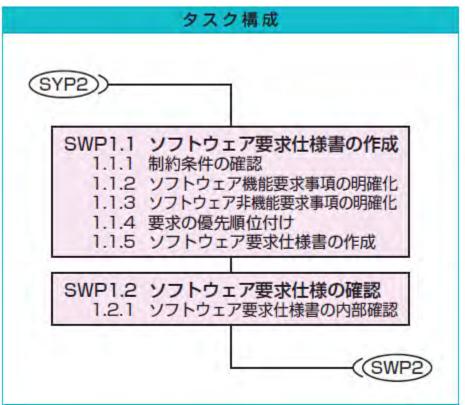


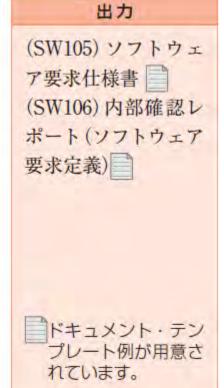
ソフトウェア要求定義



(実現する要求事項の明確化)

表力 製品企画書 (SY106)システム要求 仕様書 (SY205)システム・ アーキテクチャ設計書 (SA104)安全要求仕 様書 ハードウェア仕様書





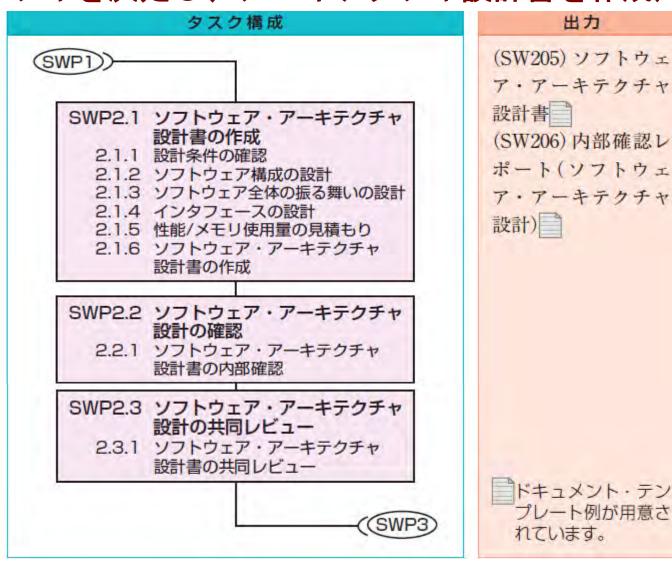
ソフトウェアアーキテクチャ設計



(アーキテクチャを決定し、アーキテクチャ設計書を作成)

入力

(SW105) ソフトウェア 要求仕様書 (SY205) システム・ アーキテクチャ設計書 ハードウェア仕様書

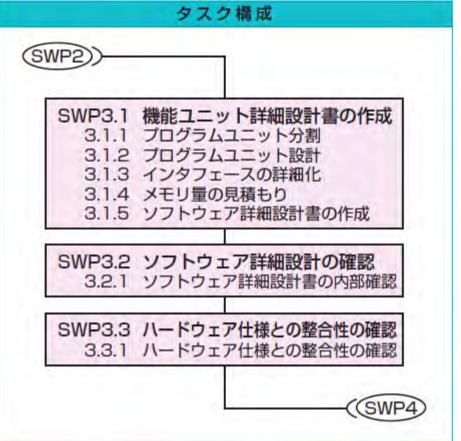


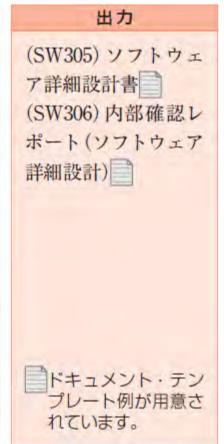
ソフトウェア詳細設計



(機能ユニットのプログラムユニット分割及び プログラムユニット詳細の設計と詳細設計書の作成)

スカ (SW105) ソフトウェア 要求仕様書 (SW205) ソフトウェ ア・アーキテクチャ設 計書 ハードウェア仕様書



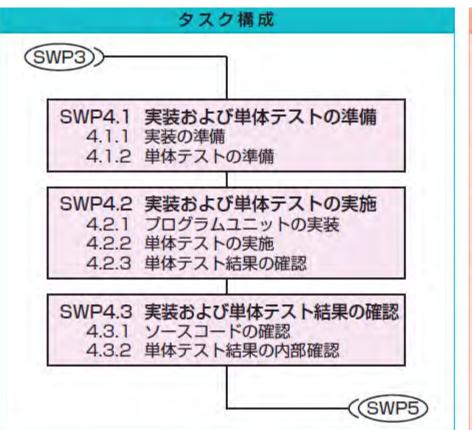


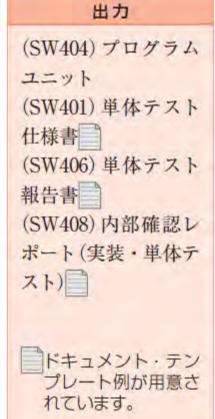
実装および単体テスト



(プログラムユニットの実装と プログラムユニットの動作の確認)

入力 再利用するプログラム ユニット (SW305) ソフトウェア 詳細設計書



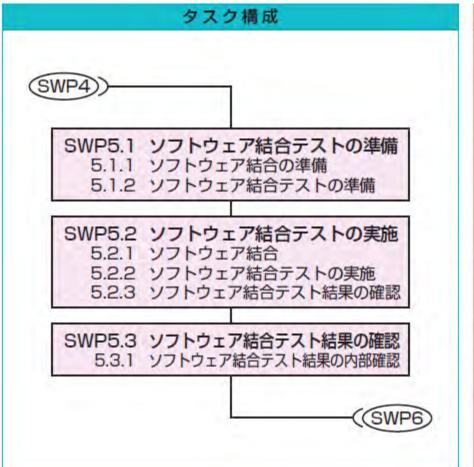


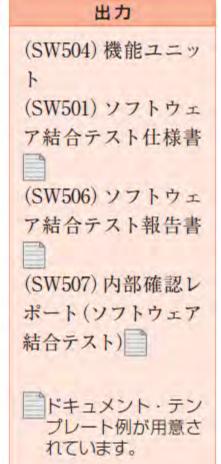
ソフトウェア結合テスト



(プログラムユニットの組み立てと 組立てた際の機能の動作を確認する)

入力 (SW404) プログラム ユニット (SW205) ソフトウェ ア・アーキテクチャ設 計書



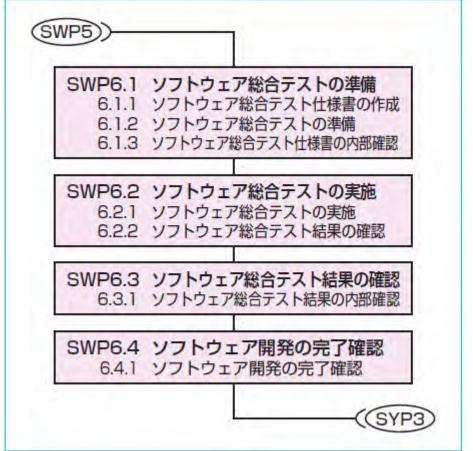


ソフトウェア総合テスト



(全機能ユニットを結合した状態で、 ソフトウェアとしての総合的な動作の確認)

(SW504) 機能ユニット (SW105) ソフトウェア 要求仕様書

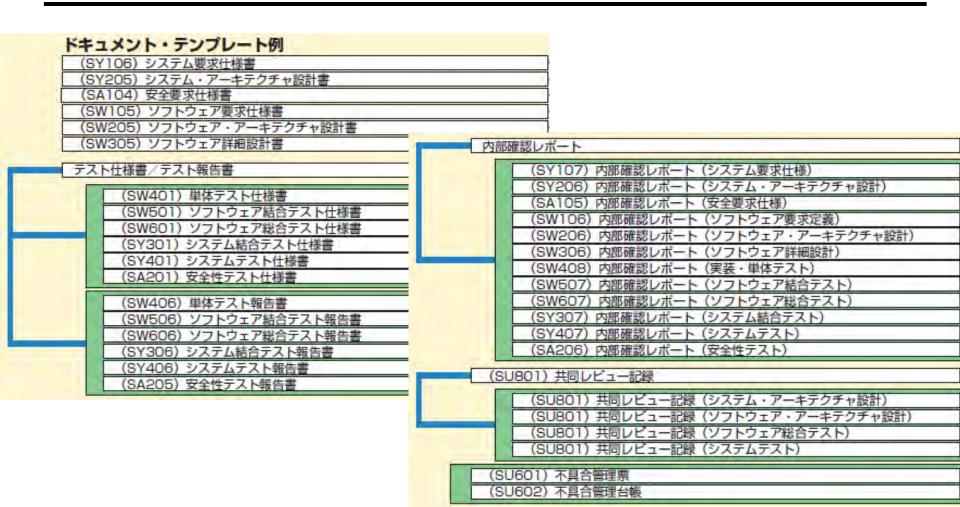


(SW601) ソフトウェ ア総合テスト仕様書 (SW606) ソフトウェ ア総合テスト報告書 (SU103) プロジェク ト完了報告書(ソフト ウェア開発) ドキュメント・テン プレート例が用意さ

れています。

ドキュメント・テンプレート





*典型的なドキュメントについてテンプレートを提供

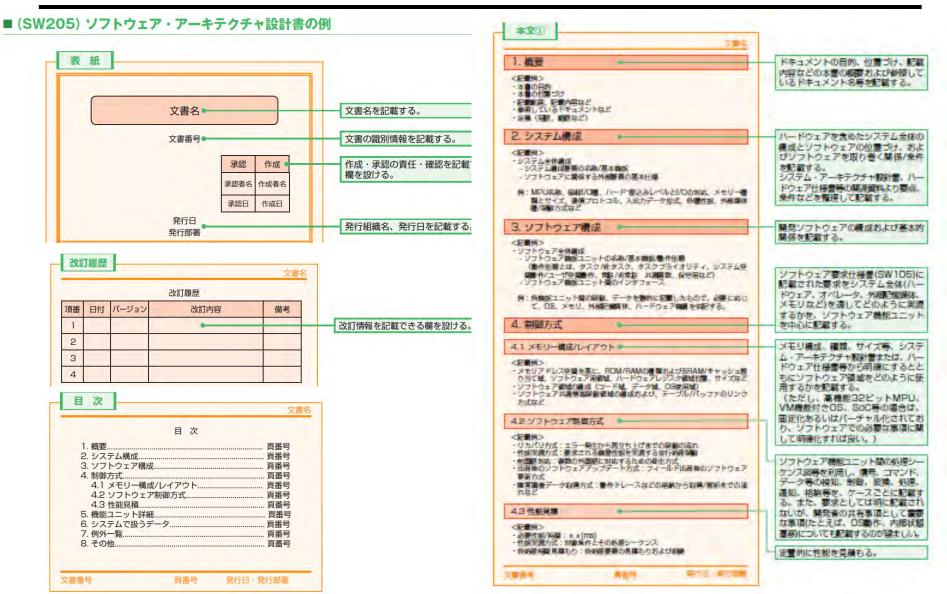
(SU103) プロジェクト完了報告書 (ソフトウェア開発)

(SU104) プロジェクト完了報告書(システム開発)

プロジェクト完了報告書

ドキュメント・テンプレート例





システム・エンジニアリング・プロセス SEC for Mot Not 21 it Kit Ri

ID	アクティビティ	アクティビティの概要		構成するタスク
SYP1	システム要求定義	当該製品を実現するためにシ ステムとして実現が必要とな る要求を明確にする。		システム要求仕様書の作成 システム要求仕様の確認
SYP2	システム・アーキテ クチャ設計	開発する組込みシステムをど のように実現するか、ハード /ソフトの役割分担も含めて 明確にする。	SYP2.2	
SYP3	システム結合テスト	システムを構成するハードと ソフトを組み合わせた際の機 能ブロックが動作することを 確認する。	SYP3.2	システム結合テストの準備 システム結合テストの実施 システム結合テスト結果の確認
SYP4	システムテスト	システムの要求事項が実現できていることを確認する。	SYP4.1 SYP4.2 SYP4.3 SYP4.4	システムテストの準備 システムテストの実施 システムテスト結果の確認 システム開発の完了確認

 SYP1/2
 Yフトウェア開発

 Nードウェア開発

セーフティ・エンジニアリング・プロセSEC

ID	アクティビティ	アクティビティの概要	構成するタスク				
SAP1	安全性要求定義	当該製品に関して、安全性に 関する要求事項を洗い出し、 安全要求仕様書に整理する。	The state of the s	安全要求仕様書の作成 安全要求仕様の確認			
SAP2	安全性テスト	開発した製品に関して、安全 性の視点からのテストを実施 する。	SAP2.2				



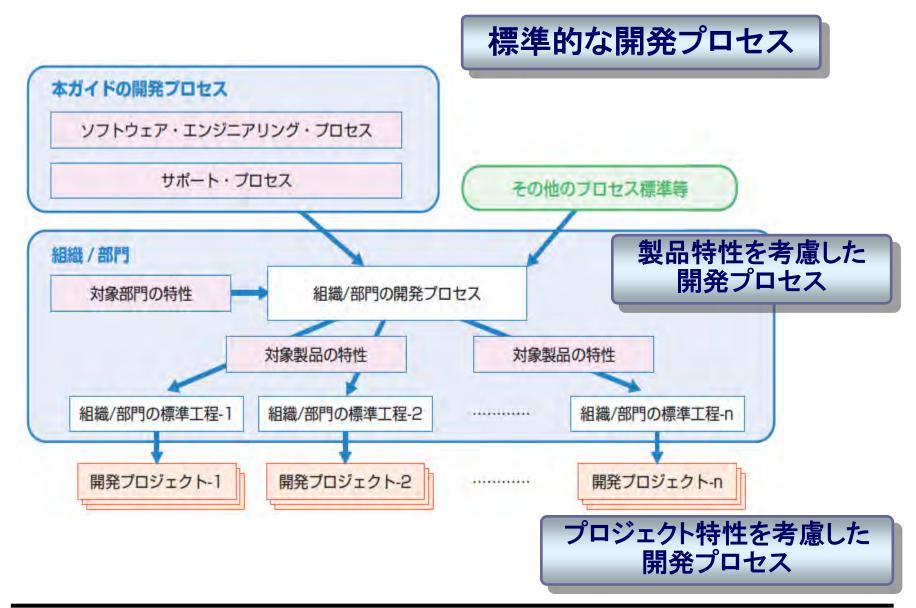
サポート・プロスセ



ID.	アクティビティ		アク	ティピティの概要			構成	するタス	9			
SUP1	プロジェクトマ ネジメント	組込みソフトウェアを開発するための 開発プロジェクトを定義し、そのプロ ジェクトの活動を円滑に進めるための 作業を規定する。 開発している組込みソフトウェアの品 質が要求や市場ニーズに合致するよう に、開発過程での品質の作りこみを実 現するための作業を規定する。			SUP1.2	プロジ プロジ プロジ プロジ						
SUP2	品質保証				SUP2.1 品質目標の設定 SUP2.2 品質保証方式の確定							
SUP3	リスクマネジメ ント	\$P	SUP6	トゥーマの照な場合 問題解決管理	開発の	の過程で生 題を把握し、	リフクの半ハロノンヤ するさまざまな問題点 それらへの対策や解			SUP6.1 SUP6.2	問題の記録と原因分析 影響分析と対策立案	
SUP4	文書化と文書管理	1			决权》	兄を管理する	6 .			SUP6.3 SUP6.4	対策の実行 対策結果の確認	
		3	SUP7	変更管理		着手後に発			の変	SUP7.1	変更要求情報の記	
SUP5	構成管理	ALL I SE			更C7	それらへのす	対応を言	埋する。		SUP7.2 SUP7.3 SUP7.4	変更による影響の 変更計画の立案と 変更結果の確認	
			SUP8	共同レビュー	の作詞を、別	作業の節目 業結果が選 関係者間で 確認する。	切であ	ったかど	うか		レビューの準備 レビューの実施 レビュー結果の確	認と
			SUP9	開発委託管理		のプロセスを			(ICA)	SUP9.1 SUP9.2	発注の準備と契約 開発委託作業のモ	
			SUP10	開発環境整備	トに至		開発に必	要となる	環境	SUP10.2	開発環境整備計画 開発環境の構築 開発環境の維持	の立

標準プロセスとしての活用



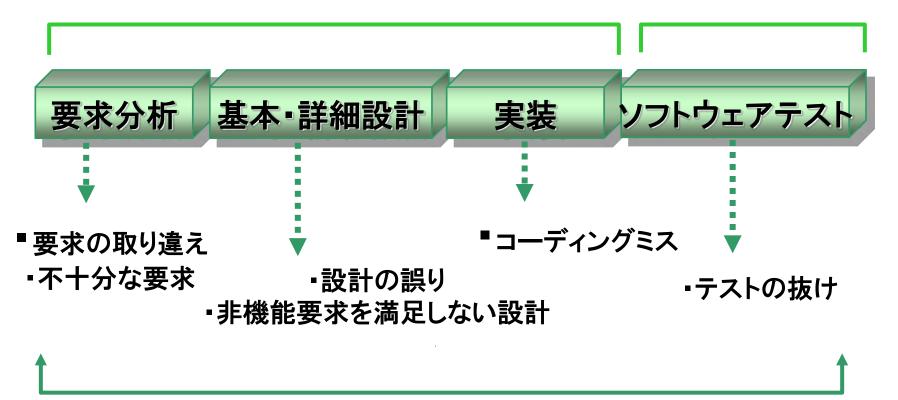


問題把握と対策





不具合を除去し、 品質を保証するフェーズ



どこでどんな問題が?

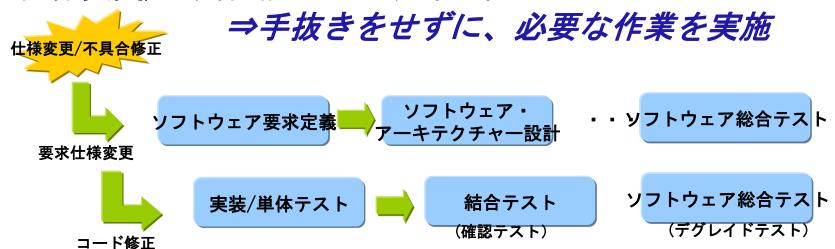
テーラリングとプロセス(作業)の再起動 Software Engineering for Mor No. 2 Ur Kur Ri

■企業/組織に合ったプロセス

●関係部署、作業内容/名称、 ト キュメント内容/名称など多種多様

⇒品質確保/効率化の要点を抽出してテーラリング

- ■修正/変更後のプロセス(作業)再起動
 - ●仕様変更/不具合修正は必ずある。



さまざまな開発形態(1)



- 事例1 ハード環境構築が困難なテスト環境
 - ●テスト機の機能制限、品質不良、提供遅れ、台数不足・・・
- 事例2 小規模で、短期間の開発
 - ●標準の開発手順を踏めなく、十分なレビュー/ドキュメント作成が困難
- 事例3 事前の作業が必要な開発
 - ●試作ハードの評価、ソフト処理性能確認が実開発の前に必要
- 事例4 高効率を目指した開発
 - ●高い流用/再利用率、自動コード生成率
- 事例5 新規要素の高い開発
 - ●スパイラル開発、未決定仕様が多く仕様変更が予想される開発
- 事例6 外部委託開発が多い開発
 - ●新規の委託先、海外委託、特定工程作業の委託
- 事例7 特定の作業のみの開発
 - ●コーディング、テスト作業のみの実施

プロダクト vs. プロセス



プロダクト品質 :製品としてのソフトウェアが有する品質

(バグが無いこと使いやすいこと)

ソフトウェア そのもの

- -内部構造
- -動き/振舞い

プロダクト

開発途中で作られる中間成果物 開発の結果得られる最終成果物



開発の過程

- -PJの全貌
- -開発の状況

プロセス

開発で実施される作業

プロセス品質 :ソフトウェア開発作業の品質

(必要な手順を踏んで開発されていること)

開発プロセス整備で得られる効果



作業漏れの回避、非効率作業の改善

品質作りこみ仕組みの確立

作業分担や作業間連携の明確化

プロセス情報共有によるスムース、な開発委託



ご清聴ありがとうございました